ELITE GLOBAL

OFFICIAL COMPANY PROFILE · 2026

ETT Elite Global Yatırım ve Geliştirme Şirketi

Körfez, Türk ve uluslararası yatırımların Suriye'ye akışı için kurumsal köprü — akıllı vizyon, stratejik ortaklıklar ve fark yaratan getiriler.

Suriye menşeli bölgesel-küresel şirket • Ticaret Sicili 22764 — Şam



READING GUIDE

Kalıcı olmak için inşa edilen bir kurumun profili

Yedi bölüm, şirketi kamu karar vericilerine ve fon yöneticilerine tanıtır: kimliği ve liderliğinden iş modeli ve faaliyet alanlarına, yönetişimi ve ağından projelerine ve yol haritasına.

Hedef kitle: Suriye kamu kurumları, Körfez ve Türkiye'deki egemen ve yatırım fonları ile bölgesel ve uluslararası şirketler.

İçindekiler

CONTENTS

Biz Kimiz	03	Tedarik, Ticaret ve Tedarik Zinciri	27
Şirket Kimlik Kartı	05	Yönetişim ve Organizasyon Yapısı	32
Logomuz ve Kimliğimiz	06	Karar Mekanizması ve Danışma Kurulu	34
Yönetim Kurulu Başkanının Mesajı	07	Risk Yönetimi ve Yasal Çerçeve	37
CEO'nun Mesajı	09	Büyüme Stratejisi ve Yatırım Politikası	39
Vizyon, Misyon ve Strateji	11	Ortaklar için Yatırım Kanalları	44
Hedeflerimiz ve Değerlerimiz	14	Uygulama Ağı ve Ortaklar	45
Neden Şimdi Suriye?	16	Coğrafi Yayılım	49
Kurumsal Köprü ve Yatırımcı Yolculuğu	19	Şirket Projeleri	52
Sektörler ve Yatırım Modelleri	22	Katma Değer ve Yol Haritası	53
Beş Faaliyet Alanımız	24	İletişim Bilgileri	56

SECTION ONE

01

Biz Kimiz

Suriye menşeli, yatırımı tüm alanlarında başarıya taşımak için çalışan bölgesel-küresel bir şirket — Suriyeli ellerle ve küresel standartlarla.



Şam — Emevi Camii

Küresel vizyona ve bölgesel erişime sahip, yatırımı tüm alanlarında başarıya taşımak için çalışan bir Suriye şirketi.

Bağımsız tüzel kişiliğe sahip özel bir şirket; ekonominin çarklarını döndüren, toplumsal ve kurumsal iyileşmeye katkı sağlayan tüm yatırım alanlarında faaliyet gösterir ve Suriye'yi ekonomik uluslar arasında hak ettiği öncü konuma taşır — amaçlı bir toplumsal kalkınma için.

5
ana faaliyet alanı

12
yatırım sektörü

40+
ortak ve müttefik kuruluş



ETT Elite Global © Tüm hakları saklıdır · Gizli — Dağıtıma kapalı

Şirket Kimlik Kartı

Suriye Arap Cumhuriyeti'nde resmen kayıtlı, “Bölgesel-Küresel Şirket” resmi sınıflandırmasına ve yatırımcıya da kamu kurumuna da güven veren açık bir yasal yapıya sahip bir kuruluş.

- Bölgesel-Küresel Şirket
- Birinci Sınıf — Müteahhitler Birliği
- 13 uygulama şirketi

Ticari unvan	ETT Elite Global — ETT Elite Global Yatırım ve Geliştirme Şirketi
Resmi sınıflandırma	Bölgesel-Küresel Şirket
Hukuki yapı	Bağımsız tüzel kişiliğe sahip özel şirket
Ticaret sicili	22764 — Şam Valiliği
Suriye Ticaret Odaları Federasyonu üyeliği	69705
Kuruluş yılı	2026 başı — kurtuluşun ardından bir yıllık inceleme ve kuruluş sürecinden sonra
Genel merkez	Şam — İdlib, Halep ve Sahil'de şubelerle
Uluslararası temsil	Kuveyt, Suudi Arabistan, Türkiye, Ürdün, İtalya, Birleşik Krallık
Faaliyet alanları	Yatırım • Müteahhitlik ve Gayrimenkul Geliştirme • Dijital Dönüşüm • Turizm • Medya



Logomuz ve Kimliğimiz

Şirket adının baş harfleri, ilkemizi ve sloganımızı oluşturan kelimelerden seçildi: Gelişim (Evolution), Güven (Trust) ve Şeffaflık (Transparency) — çalışmamızın sancağı ve Suriye'ye hizmet yolundaki yönümüz.

E

EVOLUTION

Gelişim

Fikirlerin, araçların ve çözümlerin gelişimi; Suriye yatırım modelini en iyi küresel uygulamalarla uyumlu hâle getiriyoruz.

T

TRUST

Güven

Ortaklar, yatırımcılar ve kamu kurumlarıyla ilişkilerde güven; ilişkilerimizi söze, sözleşmeye ve hukuka bağlılık üzerine kuruyoruz.

T

TRANSPARENCY

Şeffaflık

Kararda, uygulamada ve çözümlerde şeffaflık; her karar belgelenmiş bir yönetişim sürecinden geçer ve kabul edilmeden önce hukuka göre incelenir.

ELITE

Elit — Şirket, savaş öncesinde ve sonrasında Suriye ekonomik faaliyetinin başarısı için yıllarca çalışan seçkin bir kadro tarafından yönetilir; şirketin ikinci adı bu yüzden Elite'tir.

GLOBAL

Bölgesel ve küresel erişim — Suriye Doğu'nun incisi ve kalbi olduğu için, değerlerinin hak ettiği yere ulaşması bölgesel yayılımı gerektirir; bu nedenle şirket, dünyaya doğru sağlam Suriye adımlarıyla bölgesel ve küresel bir karaktere sahiptir.

Yönetim Kurulu Başkanının Mesajı

Ulusun yükselişine dair fikirler krizlerin rahminden doğar; fedakârlıkları korumak için yüksek azimle devam etmek bir görev, devleti inşa etmek ise sorumluluk sahiplerinin omuzlarındaki bir haktır.

Büyük Suriye halkının on dört yıldır süren derdine, fedakârlığına ve fikirlerine ortaklığımızın devamı olarak şirketi kurma fikri önümüzde şekillendi: biz, yeni Suriye devletini Suriyeli ellerle ve Suriyeli fikirlerle inşa etme vizyonuna ve azmine sahip insanlarız.

Suriye halkının kutlu kurtuluşu ve kadim Suriye topraklarında egemenliğin yeniden sağlanmasının ardından yaklaşık bir yıl süren incelemeden sonra; karanlık ve zalim dönemden miras kalan zorluklara, değişimlere ve tıkanıklıklara rağmen tek bir kararda sabit kaldık: hukuk altında devlet inşası anlayışıyla ve Suriye hükûmetinin gelecek vizyonu çerçevesinde, bağımsız tüzel kişiliğe sahip bağımsız bir kuruluş inşa etmek.

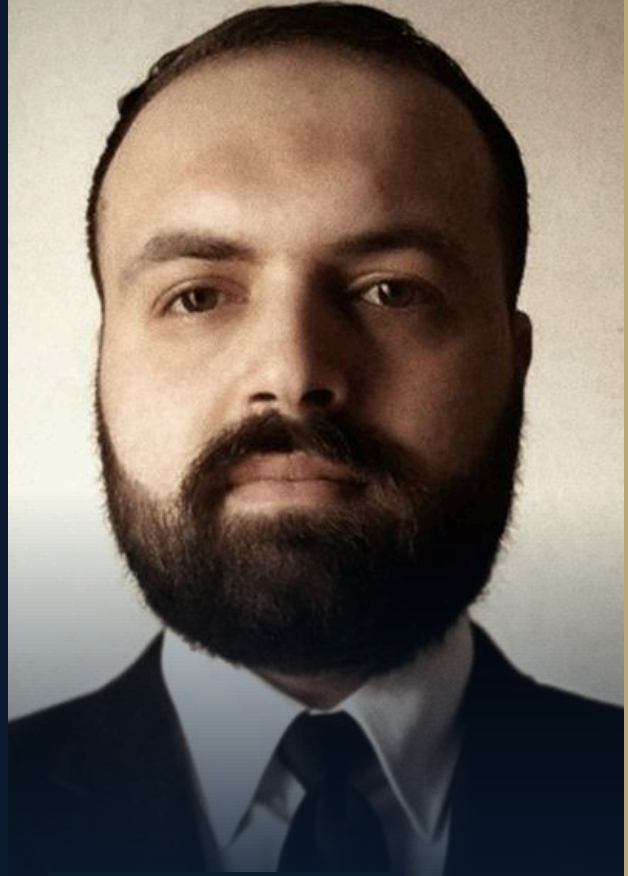
2026 başından bu yana bölgesel erişime ve küresel ortaklıklara sahip bir kuruluş inşa ettik; Allah'ın lütfu ve inayetiyle, kamu yararını tüm çıkarların üstünde tutarak ve Suriye egemenliğini her egemenliğin üstünde koruyarak başarıya devam ediyoruz: fikirlerin gelişiminde, ilişkilerde güvende ve karar, uygulama ve çözümlerin şeffaflığında örnek alınan küresel bir model olmak için.

Fikirlerin gelişimi

İlişkilerde güven

Karar ve uygulamada şeffaflık

Suriye egemenliği her egemenliğin üstünde



Abdulrahman Ciro

Kurucu Ortak ve Yonetım Kurulu Başkanı

ABDULRAHMAN CIRO

CO-FOUNDER & CHAIRMAN OF THE BOARD

Abdulrahman Ciro

Kurucu Ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı



10 yıl ekonomi ve kaynak yönetimi

8 akademik ve mesleki yeterlilik

2 ülke: Suriye ve Türkiye

Hukukçu; siyaset bilimi ve ekonomi araştırmacısı. Hukuk ve Şeriat lisansı ile Siyaset Bilimi lisansına ve altı uzmanlık diplomasına sahiptir. Kuzey Suriye ve Türkiye'de ekonomi ve ekonomik kaynak yönetimi alanında on yıl çalıştı; iki ülkede ithalat-ihracat, yatırım danışmanlığı ve ekonomik kaynak yönetimi şirketleri kurdu ve yönetti.

İthalat ve ihracat | Yatırım danışmanlığı | Ekonomik kaynak yönetimi | Uluslararası hukuk | Risk yönetimi | İslam ekonomisi

Ekonomi ve kaynak yönetimi — 10 yıl

Kuzey Suriye ve Türkiye'de ekonomi ve ekonomik kaynak yönetimi alanında on yıl; kaynakların işletilmesi ve yönetiminde saha deneyimi.

Şirket kurma ve yönetme

Suriye ve Türkiye'de ithalat-ihracat, yatırım danışmanlığı ve ekonomik kaynak yönetimi şirketleri kurdu ve yönetti.

ETT Elite Global liderliği

Kurucu Ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı; hukuk, şeriat ve siyaset birikimini saha ekonomisi deneyimiyle birleştirir.

Akademik ve mesleki yeterlilikler

Hukuk ve Şeriat Lisansı | Siyaset Bilimi Lisansı | Uluslararası Hukuk Diploması | İşletme Yönetimi Diploması | Şirket Yönetimi Diploması | Psikoloji ve Beden Dili Diploması | Risk Yönetimi ve Araştırma Diploması | İslam Ekonomisi Diploması

> “Hukuk hakkı korur, ekonomi devleti inşa eder; görevimiz aldığımız her kararda ikisini bir araya getirmektir.”

Kurucu Ortak, CEO ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilinin Mesajı

"Dünya piyasalarında edindiğimiz deneyim hiçbir zaman kendi başına bir amaç olmadı; Suriye'ye döneceğimiz gün için hazırladığımız bir donanımdı — ve o gün geldi."

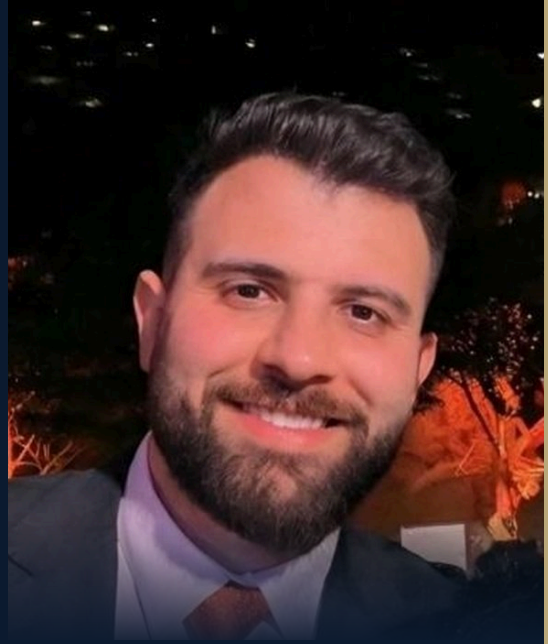
Toronto Üniversitesi'nde Elektrik ve Bilgisayar Mühendisliği okudum; otuz beş yılı aşkın süre BAE'de Dubai ile Kanada'da Toronto arasında yaşadım ve yirmi yılı aşkın sürede teknoloji, yapay zekâ, finans, sağlık ve eğitim alanlarında deneyim biriktirdim — küresel platformlarda, farklı kıtalardan kurumlar ve fonlarla birlikte inşa ederek, yatırım yaparak ve mentorluk yaparak. Tüm o yıllarda Suriye her kararda vardı: 2007'den beri ziyaret etmediğim bir vatan ve ertelenmiş bir soru — inşa etmek için ne zaman döneceğiz?

Kutlu kurtuluş bu soruyu bir göreve dönüştürdü. İçerideki Suriyeliler toprağı fedakârlıklarıyla korudu; diasporadaki Suriyeliler bilgiyi, deneyimi ve ilişkileri korudu. Kalkınma ancak iki taraf hukukun çatısı altında ve yeni Suriye devletinin vizyonu içinde tek bir projede buluştuğunda tamamlanır. ETT Elite Global bu buluşma üzerine kuruldu.

Bu şirketteki sorumluluğum, küresel deneyimi slogan değil iş hâline getirmek: kararlarımızı büyük kurumların çalıştığı yönetişim ve şeffaflık standartlarına dayandırmak, Suriyeli ve uluslararası yetenekleri projelerimize çekmek ve Körfez, Türkiye ve Avrupa'daki ortaklarımıza kurumsal dillerini anlayan ve aynı anda sahanın dilini konuşan bir Suriye kapısı açmak.

Olgun piyasalarda dijital sistemlerin, şirketlerin ve fonların sıfırdan nasıl kurulduğunu gördüm ve Suriye'nin sermayeden daha nadir bir şeye sahip olduğunu biliyorum: sabreden yetenekler, bekleyen bir toprak ve gerçek bir ihtiyaç. Görevimiz bu unsurları, Suriye fırsatını kurumsal finansmana uygun ve sürdürülebilir kılan standartlarla sermaye, teknoloji ve uluslararası ortaklıklara bağlamaktır.

Dünyadaki Suriyeli uzmanları, zamanlarının ve bilgilerinin bir kısmıyla olsa da geri dönmeye; uluslararası ortaklarımızı ise Suriye'yi bizim gördüğümüz gibi görmeye davet ediyorum: inşa ettiğinin değerini bilen ellerle şu anda inşa edilen bir ülke.



Hadi Aladdin

Kurucu Ortak, CEO ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili

HADI ALADDIN

- Suriye'nin hizmetinde küresel deneyim
- Yetenek kazanımı
- Uluslararası ortaklıklar
- Küresel standartlar

CO-FOUNDER, CEO & VICE CHAIRMAN

Hadi Aladdin

Kurucu Ortak, CEO ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Suriyeli-Kanadalı elektrik ve bilgisayar mühendisi, yatırımcı ve girişimci; dijital dönüşüm, yapay zekâ ve finansal teknolojide yirmi yılı aşkın deneyime sahip ve 2015'ten bu yana dijital para birimlerinin ilk yatırımcılarından. Yeni Suriye'de bakanlıkların ve kamu kurumlarının çoğunun yazılım altyapısını kuran ana dijital dönüşüm girişiminin sahibi. Finans ve iş dünyasında saygın bir konuma sahip; 35 yılı aşkın süre Dubai ve Toronto arasında yaşadı.



20+ yıllık deneyim

100+ uluslararası medya röportajı

Yüzlerce mentorluk yaptığı girişim

Suriye'de kamu dijital dönüşümü
2025'ten bu yana ekibiyle birlikte bakanlıkların ve kurumların çoğu için temel kamu dijital dönüşüm platformlarını kurum içi yapay zekâ motorlarıyla sıfırdan inşa etti.

Finansal teknoloji — trades.ai
Kurucu ortak ve kantitatif algoritma baş tasarımcısı; dünya çapında yatırım ve alım satım için makine öğrenimi sistemleri.

Kanada'da sağlık hizmetleri
LyfeMedica ve Provis Endoscopy Clinics'in kuruluşuna ortak oldu ve Kanada'da beş merkeze genişletti.

ArabCode girişimi — bir milyon Arap yazılımcı
Dubai'den tasarladı ve başlattı; kendi doğrudan finansmanıyla mülteci kamplarındaki Suriyelilere ücretsiz kodlama öğretti.

Üniversiteden bu yana girişimcilik — CoursePeer
Toronto Üniversitesi yatırım yaptı ve Mühendislik Fakültesi'nin resmi e-öğrenme sistemi olarak benimsedi.

Uluslararası mentorluk ve jüri üyeliği
Uluslararası kuluçka merkezleri ve yarışmalarda daimi jüri üyesi ve mentor; yüzlerce girişime mentorluk yaptı.

Eğitim ve ödüller — Toronto Üniversitesi

- Elektrik ve Bilgisayar Mühendisliği Lisansı
- Üniversitenin en iyi on araştırmacısı arasında
- Girişim kuluçka sisteminin kurucu ortağı
- Mühendislik kuluçka merkezinde kurucu mentor ve jüri üyesi

Medya varlığı — 100+ röportaj

- Bloomberg
- CNBC
- Sky News
- MBC
- Al Arabiya
- Harvard Business Review
- Deloitte
- MIT Enterprise Forum
- IEEE
- HEQCO Ontario

SECTION TWO

02

Vizyonumuz ve Misyonumuz

Suriye'yi inşa etmeyi hedefleyen en iyi küresel ve bölgesel şirketlerin stratejik ortağı.



Şam — Esad Paşa Hanı

Vizyonumuz

Suriye'yi inşa etmeyi hedefleyen en iyi küresel ve bölgesel şirketlerin stratejik ortağı olmak ve Suriye'nin geleceğini profesyonel Suriyeli ellerle şekillendirmek.

Vizyonumuzun kökleri, kadim Suriye tarihinden gelecek yüzyılın başına kadar Suriye'nin yükselişini hedefleyen hükûmet vizyonuna uzanır.

Misyonumuz

Suriyeli uzmanlığı yabancı pratik deneyimle birleştirerek Suriye'de kamu ve özel sektördeki yatırım fırsatlarını başarıya taşımak.

Ve Suriye hukuku ile hükûmet stratejisine uygun olarak yabancı yatırımcıları çekmek; Suriyelilerin yeniden imar vizyonunu ve Suriye'nin turizm, kentleşme ve ekonomide görsel kimliğinin dönüşümünü gerçekleştiren fırsatlara özel öncelik vermek.

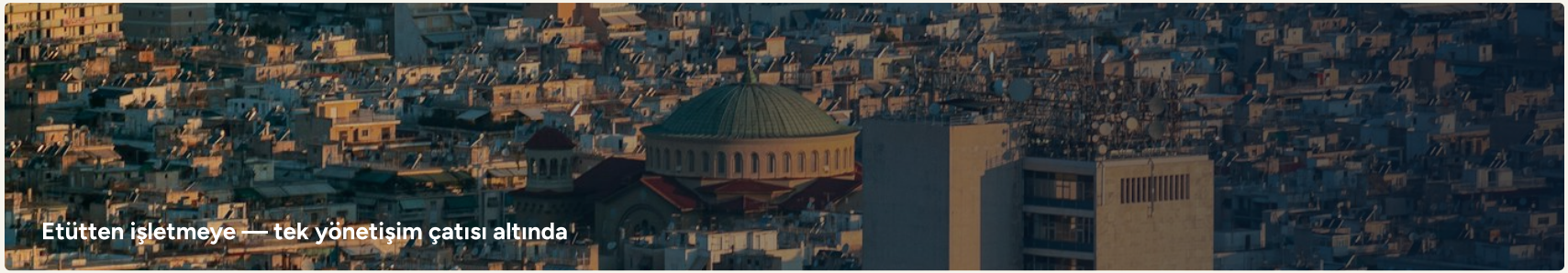


Genel merkez — Şam

ETT Elite Global © Tüm hakları saklıdır · Gizli — Dağıtıma kapalı

Stratejimiz

Suriye ekonomisinin kalbinde akıllı vizyon, stratejik ortaklıklar ve fark yaratan getiriler — dört hat üzerinden:



Hukuk altında

Yabancı yatırımı çekmek için Suriye hukuku ve hükûmet stratejisine uygun çalışma.

Hazır uygulama ağı

Yatırım kararı ile işletmeye alma arasındaki mesafeyi kısaltmak.

Ortakların temsili

Körfez, Türkiye ve Avrupa'daki ofislerimiz aracılığıyla yatırımcılara hukuki ve danışmanlık temsili.

Eksiksiz değer zinciri

Etüt, finansman, uygulama, işletme ve pazarlama tek çatı altında.

Şirket Hedefleri

Onurlu Suriye halkının hedeflerinden alınan, aldığımız her yatırım kararını yöneten sabit hedefler:

Suriye ekonomisini yükseltmek

Üretim ve istihdamda gerçek etkisi olan projelerle küresel ölçeğe ve uluslararası ilk sıralara doğru.

Halkın tüm kesimlerinin haklarını korumak

Başarılı yatırım herkesi kapsar, kimseyi dışlamaz.

Devlet inşasına akan kârlar

Her projede yatırımcı getirisi ile ulusal fayda arasında denge kurarız.

Suriye'nin kendi kendine yeterliliği

İthalata bağımlılığı azaltan ve ihracat kapısını açan projeler.

Hukukun üstünlüğü

Her projede Suriye hukukunun üstünlüğü ve halkın hukuk altındaki egemenliği.

Suriyeli fikirlerle yeniden imar

Başarılı küresel deneyimlerden yararlanarak, Suriyeli fikirlerle.

> Şirketimiz bir ulus projesidir: fedakârlık yolundan görev sorumluluğu doğar.



Halep Kalesi — sürekliliğin simgesi

Kurumsal Değerlerimiz

Sloganımızı (Gelişim – Güven – Şeffaflık) ortaklar, yatırımcılar ve kamu kurumlarıyla günlük davranışa dönüştüren bir değerler sistemi.

Gelişim
Araçlarımızı ve modellerimizi sürekli geliştiririz.

Güven
Verdiğimiz sözü tutarız; güven gerçek sermayemizdir.

Şeffaflık
Belgelenmiş kararlar, açık hesaplar ve periyodik raporlar.

Ulusal egemenlik
Kamu yararı tüm çıkarların üstünde.

Hukuka bağlılık
Hiçbir proje hukuka göre incelenmeden uygulanmaz.

Sürdürülebilirlik
Hızlı kazanç değil, uzun vadeli etki.

Ortaklık
Her proje yerel ve bölgesel ortaklardan oluşan bir ağdır.

Mükemmellik
Kendimizi yalnızca yerel değil, uluslararası standartlarla ölçeriz.

SECTION THREE

03

Neden Suriye, neden şimdi?

Devasa ihtiyacın, yeni bir yasal ortamın ve hızlanan bölgesel-uluslararası açılımın buluştuğu nadir bir an.



Yukarıdan Şam

Rakamlarla Fırsat

Suriye, kurtuluşun ardından kapsamlı bir yeniden inşa dönemine giriyor — pazar paylarının gelecek on yıllar için oluşturulduğu an tam da bu.

$250–400BN

Yeniden imar maliyetine ilişkin uluslararası tahminler

24M+

nüfus — geniş bir iç tüketim pazarı

2025

Yaptırımların kaldırılması ve uluslararası yeniden entegrasyon sürecinin başlaması

4

kara sınırı pazarı + Akdeniz

Rakamlar, çeşitli uluslararası ve yerel kaynaklardan genel tahminlerdir.

Şimdi Girmek için Altı Neden

Devasa ihtiyaç, yeni yasal ortam ve hızlanan bölgesel açılım — tek bir pazarda nadiren bir araya gelen etkenler:

01

Derin bir imar açığı

Konut, altyapı, enerji, okul ve hastane — tam bir on yıla yayılan talep.

02

Yeni yatırım mevzuatı

Mülkiyet ve kâr transferi garantileri; öncelikli projeler için teşvikler.

03

Stratejik konum

Körfez, Türkiye ve Avrupa arasında bağlantı noktası; limanlar ve kara koridorları.

04

Geri dönen beşeri sermaye

Yurt dışında uzmanlığa, sermayeye ve ağlara sahip milyonlarca Suriyeli.

05

Canlandırılabilir üretim tabanı

Köklü ihracat geçmişine sahip sanayiler; sıfırdan başlangıç değil, sermaye gerektirir.

06

Erken giriş fiyatları

Olgunluk öncesi değerlemeler; erken giren, payını bir daha tekrarlanmayacak bir maliyetle oluşturur.

Giriş, hukuku ve sahayı bilen ve uygulama araçlarına sahip kurumsal bir yerel ortak gerektirir — ETT Elite Global'in rolü budur.

ETT — Yatırım için Kurumsal Köprü

Fonlar sermayeye ve iştaha, Suriye ise fırsatlara ve ihtiyaca sahip. Aralarında eksik olan, niyeti anlaşmaya, anlaşmayı da çalışan ve getiri sağlayan bir projeye dönüştüren yerel kurumsal bir yapıdır.

CAPITAL

Bölgesel sermaye

Körfez, Türkiye ve Avrupa'dan egemen ve yatırım fonları, şirketler ve kurumsal yatırımcılar.

→

ETT Elite Global

Hukuki ve finansal yapılandırma • Hükûmet ilişkileri • Etütler • 13 şirketle uygulama • İşletme ve pazarlama

→

OPPORTUNITY

Suriye fırsatı

BOT/PPP modelli kamu projeleri, araziler ve sanayi bölgeleri, canlandırılabilir varlıklar ve özel projeler.

> "Aracılık" satmıyoruz; hukuk, mühendislik, ekonomi, uygulama, işletme ve pazarlamayı tek yönetişim çatısı altında toplayan bütünleşik bir uygulama sistemi sunuyoruz.

Ne Sunuyoruz

Üç taraf ve her birine açık bir söz:

Fon için

- Hukuki ve finansal olarak denetlenmiş fırsatlar
- Uygulama sorumluluğunu taşıyan yerel ortak
- Uluslararası standartlarda periyodik yönetişim raporları

Devlet için

- Yabancı sermayenin düzenli çekilmesi
- Hukuka uygun ve Suriyeli ellerle uygulama
- İşletme, uzmanlığın yerelleşmesi ve ithalatın azalması

Bizi farklı kılan

- Suriye'nin 4 bölgesinde saha varlığı
- Körfez, Türkiye ve Avrupa'da 6 temsilcilik ofisi
- Bağımsız hukuki ve ekonomik danışma kurulu

Bizimle Yatırımcı Yolculuğu

İlk temastan ilk getiriye: her biri uzman bir birim ve belgelenmiş çıktılarla altı net aşama. Tek ofis ve tek irtibat noktası projenin tüm aşamalarını yönetir.



01

Tanışma ve keşif

Tanıtım toplantısı ve fonun hedeflerine uygun denetlenmiş fırsatların sunumu.

02

Etüt ve durum tespiti

Ofislerimiz ve ortaklarımız aracılığıyla ekonomik, teknik ve hukuki fizibilite.

03

Hukuki ve finansal yapılandırma

En uygun modelin seçimi ve sözleşmelerin Suriye hukukuna göre hazırlanması.

04

Lisanslar ve hükûmet ilişkileri

Lisans ve onay dosyasının yönetimi ve kamu kurumlarıyla koordinasyon.

05

Uygulama ve denetim

13 müteahhitlik şirketiyle uygulama, mühendislik denetimi ve ilerleme raporları.

06

İşletme ve getiri

İşletme, pazarlama, periyodik mali raporlar ve yatırım koruma mekanizmaları.

On İki Yatırım Sektörü

Kamu kurumlarıyla çalışmayı kolaylaştırmak ve yatırımcılara yön vermek için Suriye'deki yatırımı on iki sektöre ayırdık.

Gayrimenkul ve konut
Konut banliyöleri, binalar, katılımcı kentsel dönüşüm

Altyapı ve müteahhitlik
Yollar, köprüler, tesisler, kamu projeleri

Enerji ve yenilenebilir enerji
Güneş santralleri ve sanayi için alternatif enerji çözümleri

Sanayi ve imalat
İmalat, gıda ve yapı malzemeleri sanayileri

Tarım ve gıda güvenliği
Tarımsal işleme, soğuk zincir, sözleşmeli tarım

Turizm ve konaklama
Turizm bölgeleri, oteller, tatil köyleri, işletme

Dijital dönüşüm ve teknoloji
Kamu sistemleri, platformlar, dijital altyapı

Sağlık ve ilaç
Hastaneler, ilaç fabrikaları, tıbbi malzemeler

Eğitim ve öğretim
Üniversiteler, akademiler, kadro yetiştirme

Ulaştırma ve lojistik
Kuru limanlar, filolar, soğuk zincirler

Ticaret ve perakende
Alışveriş merkezleri, toptan pazarlar, bölgesel markalar

Finansal hizmetler ve sigorta
Proje finansmanı, fonlar, finansal hizmetler

— 2026–2028 öncelikli sektörler: konut ve yeniden imar, yenilenebilir enerji, gıda ve tarım sanayileri ve turizm.

Yatırım ve Ortaklık Modelleri

Tüm küresel yatırım sistemleriyle çalışırız ve her fırsat için yatırımcı koruması, devlet çıkarı ve uygulanabilirlik arasında denge kuran modeli seçeriz.

BOT Yap-işlet-devret

Kamu projeleri için tercih edilen model: yatırımcı inşa eder ve işletir, ardından mülkiyet devlete geçer.

PPP Kamu-özel ortaklığı

Rollerin açık yönetişimiyle yatırım, risk ve getirilerin paylaşımı.

JV Ortak girişim

ETT'nin uygulama, işletme ve hükûmet ilişkilerini üstlendiği ortak bir Suriye şirketi.

SPV Özel amaçlı şirket

Her proje için riski izole eden ve giriş-çıkışı kolaylaştıran bağımsız bir yapı.

◆ Sözleşmeli tarım

Hammaddeyi güvence altına alan ve değeri herkese dağıtan üretici sözleşmeleri.

◆ Ortak finansman

Birden fazla fonu birleşik raporlamayla bir araya getiren sektörel portföyler.

Her model, kabul edilmeden önce Hukuk Dairesi (6 hukuk bürosu) ve Ekonomi Dairesi tarafından incelenir.

SECTION FOUR

04

Beş Faaliyet Alanımız

Yatırım • Müteahhitlik ve Gayrimenkul Geliştirme • Dijital Dönüşüm • Turizm • Medya — tek çatı altında bütünleşik bir değer zinciri.



Halep — Kale

FIELD ONE

Birinci Alan

Yatırım — Devletin ve Özel Sektörün Ortağı

Suriye'de kamu ve özel sektörle her tür yatırımda, Suriye hukuku ve tüm küresel yatırım sistemlerine uygun olarak çalışırız; aynı anda geliştirici, işletmeci ve yatırımcı temsilcisi olarak hareket ederiz.

12 yatırım sektörü

2 sektör: kamu ve özel

6 yatırım modeli

Yatırım hizmetleri — fırsatın belirlenmesinden işletilmesine

Fırsatların belirlenmesi ve yapılandırılması
Sürekli tarama, sektörel sınıflandırma ve her fırsat için yatırım dosyası.

Bütünleşik etütler
Uluslararası standartlarda ekonomik, teknik, hukuki ve mühendislik fizibilitesi.

Yatırımcı temsili
Kamu kurumları önünde tam hukuki ve danışmanlık temsili.

Ortaklık ve ortak yatırım
Uygulama ve işletme sorumluluğunu taşıyan yerel ortak.

İşletme ve yönetim
İnşaat sonrası proje yönetimi ve periyodik performans raporları.

Uzmanlıkların birleştirilmesi
Bilgi ve teknolojinin yerel kadrolara aktarılması.

FIELD TWO

İkinci Alan

Müteahhitlik ve Gayrimenkul Geliştirme

Şam Müteahhitler Birliği'nde birinci sınıf bir şirket; genel müteahhitlik ve ihalelerde faaliyet gösterir ve yönetimi altında resmi kayıtlı 13 müteahhitlik şirketi çalışır — Suriye'nin önde gelen gayrimenkul geliştiricisi olmak için.

Birinci sınıf Birlik derecesi

13 uygulama şirketi

6 aktif gayrimenkul projesi

Müteahhitlik ve geliştirme hizmetleri — ihaleden teslime

İhaleler ve açık artırmalar
Kamu ve özel ihaleler için eksiksiz teknik ve mali dosya.

Konut geliştirme
Şam, Halep ve İdlib'de banliyöler, siteler ve yeni şehirler.

Katılımcı kentsel dönüşüm
Arsa sahiplerini sürece katan yeniden imar (Harasta modeli).

Sanayi ve enerji projeleri
Sanayi tesisleri ve alternatif enerji santralleri.

Mühendislik yönetimi
Kayıtlı mühendisler ve ortak proje bürolarının denetimi.

Bölgesel müteahhitlerle ortaklık
Büyük projeler için uygulama ittifakları.

FIELD TWO · TRADE & SUPPLY

İkinci Alan — Tedarik ve Ticaret Kolu

Tedarik ve Ticaret

Yapı malzemeleri ile iç ve dış donanım

Yapı malzemelerini ve iç-dış donanım için gereken her şeyi — karkastan ince işlere — projelerimiz, ortaklarımız ve müşterilerimiz için ithal ve ihraç ediyoruz; Türkiye, Körfez, Avrupa ve Doğu Asya'daki üreticileri Suriye'deki şantiyelere bağlayan bir tedarik zinciriyle ve yönetimimizdeki 13 uygulama şirketiyle koordineli olarak.

6 bütünleşik tedarik kategorisi

2 yön: ithalat ve ihracat

13 tedarik zincirinden yararlanan uygulama şirketi



Tedarik ve ticaret hizmetleri — fabrikadan sahaya

Temel yapı malzemeleri
Çimento, demir, hazır beton, tuğla ile onaylı su ve ısı yalıtım malzemeleri.

Cepheler ve dış donanım
Alüminyum, cam, giydirme cephe, doğal taş, cephe sistemleri ve peyzaj.

Mobilya ve donanım
Konut ve turizm projeleri için otel ve ofis mobilyası, mutfaklar ve anahtar teslim donanım.

İç mekân ince işleri
Fayans, mermer, seramik, zemin kaplama, boya, asma tavan, kapı ve vitrifiye.

Elektromekanik sistemler
Aydınlatma, iklimlendirme, elektrik ve sıhhi tesisat, asansör, yangın söndürme ve güvenlik sistemleri.

İhracat
Suriye hammaddeleri ve ürünleri — taş, mermer, işlenmiş ahşap ve sanayi ürünleri — bölgesel pazarlara.

Tedarik Zinciri — Kaynaktan Sahaya

Tek ofisten yönetilen altı belgelenmiş adım: mühendislik ekibiyle teknik şartnameyi belirler, üreticilerle doğrudan sözleşme yapar; nakliye, sigorta, gümrükleme, depolama ve şantiyeye teslimi Suriye gümrük ve ticaret mevzuatı çerçevesinde üstleniriz.

01

Şartname

Proje Yönetimi Dairesi ve mühendislik ofisiyle miktar ve teknik şartnamenin belirlenmesi.

02

Sözleşme

Üretici ve tedarikçi seçimi; fiyat, teslim koşulları ve garanti müzakeresi.

03

Nakliye ve sigorta

Sahil limanları ve kara sınır kapıları üzerinden sigortalı deniz ve kara taşımacılığı.

04

Gümrükleme ve uyum

Menşe ve uygunluk belgeleriyle Suriye mevzuatına uygun gümrükleme.

05

Depolama ve dağıtım

Şam ve Sahil'de depolar; şubelere ve projelere dağıtım.

06

Teslim ve montaj

Sahaya teslim, ortak uygulama şirketleri aracılığıyla montaj ve teslim sonrası takip.

Tedarik ve ihracat pazarları

İthalat kaynağı

Türkiye

Körfez ülkeleri

Avrupa

Doğu Asya

→

Suriye — şantiyeler

4 şube • Şam ve Sahil depoları

→

İhracat hedefi

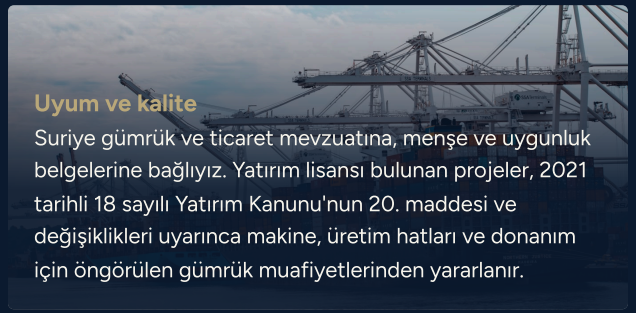
Ürdün

Irak

Lübnan

Körfez

Kuveyt, Suudi Arabistan, Türkiye, Ürdün, İtalya ve Birleşik Krallık'taki temsilcilik ofisleri, üreticilerle doğrudan sözleşme yapmayı ve Suriye ürünleri için ihracat kanalları açmayı sağlar.



Uyum ve kalite

Suriye gümrük ve ticaret mevzuatına, menşe ve uygunluk belgelerine bağlıyız. Yatırım lisansı bulunan projeler, 2021 tarihli 18 sayılı Yatırım Kanunu'nun 20. maddesi ve değişiklikleri uyarınca makine, üretim hatları ve donanım için öngörülen gümrük muafiyetlerinden yararlanır.

FIELD THREE

Üçüncü Alan

Dijital Dönüşüm

Suriye'nin dijital dönüşümünde merkezi bir rol: kurucu ortağımız ve CEO'muz, yeni Suriye'de bakanlıkların ve kamu kurumlarının çoğunun yazılım altyapısını kuran ana dijital dönüşüm girişiminin sahibidir — her proje ilk gününden itibaren dijital doğsun diye.

Dijital dönüşüm hizmetleri — kurumların ve projelerin dijitalleştirilmesi; kimlik, güvenlik ve eğitim

Kamu kurumlarının dijitalleştirilmesi
Yönetim ve arşiv sistemleri, hizmet portalları ve kurumlar arası entegrasyon.

Proje işletim sistemleri
Yatırım ve sanayi projeleri için ERP ve yönetim platformları.

Görsel kimlik ve tasarım
Her proje için kimlikler, sunumlar ve dijital platformlar.

Altyapı ve siber güvenlik
Donanım, ağlar, veri merkezleri ve bilgi güvenliği.

Dijital kapasite geliştirme
Kamu ve özel sektör kadrolarının dijital sistemler konusunda eğitimi.

Yatırım için dijital pazarlama
Suriye fırsatlarını yatırımcılara çok dilli sunan platformlar.

1	ana ulusal girişim
5	teknoloji ortağı
AI	kurum içi yapay zekâ motoru

FIELD FOUR

Dördüncü Alan

Turizm ve Turizm Geliştirme

Bir ekip el değmemiş turizm bölgelerini keşfeder ve geliştirir, bir ekip turizm projelerini yönetir ve niteliğini yükseltir, bir ekip ise turlar düzenler, heyetleri karşılar ve vize işlemlerini yürütür — Suriye'nin turizmdeki görsel kimliğinin dönüşümüne katkı için.

3	uzman ekip
3	turizm ortağı
6	hizmet

Turizm hizmetleri — saha keşfinden heyet karşılamaya

Saha keşfi
Değerlendirilmemiş kıyı, dağ ve tarihi alanların saha taraması.

Geliştirme ve işletmeye alma
Uluslararası işletmecilerle ortaklık hâlinde tatil köyleri, oteller ve rotalar.

Tesis yönetimi ve iyileştirme
Otel ve tesislerin sınıfının uluslararası standartlara yükseltilmesi.

Yatırım heyetlerinin karşılanması
Ziyaret programları: karşılama, eşlik, görüşmeler ve saha ziyaretleri.

Vizeler ve işlemler
İş ve turist vizeleri ile giriş ve ikamet kolaylığı.

Suriye'nin turizm kimliği
Nitelikli projeler ve küresel tanıtım içeriği.

FIELD FIVE

Beşinci Alan

Medya ve Medya Akademisi

Türk-Suudi ortaklığı DASH Academy ve DASH Production ile tam ortaklık — yatırımı teşvik eden medya programları üretmek ve özel bir ücretsiz girişimle kamu kadrolarını yetiştirmek için.

36 ücretsiz eğitim kursu

2 kol: akademi ve yapım

100+ tanıtım içeriği

Medya ve akademi hizmetleri — yatırımı teşvik eden içerik, yetkinliği artıran eğitim

Yatırım podcast'i
Karar vericiler ve yatırımcılarla profesyonel bir dille söyleşiler.

Medya yapımı
Tanıtım filmleri, proje sunumları ve heyet ziyaretlerinin kaydı.

Sosyal medya
Yeni Suriye'nin imajını yatırımcıya ve turiste taşıyan platformlar.

Ücretsiz girişim: 36 kurs
Kamu kurumu kadrolarının yönetim ve yönetişim alanında yetiştirilmesi.

Zorlu görevler için yetiştirme
Hassas görevlerdeki yetkililer için ileri düzey programlar.

Proje pazarlaması
Şirketin ve ortaklarının projeleri için planlı kampanyalar.

SECTION FIVE

05

Yönetişim ve Organizasyon Yapısı

Her karar belgelenmiş bir hukuki süreçten geçer; uygulama öncesinde ve sonrasında bağımsız denetim.



Şam — tarihi mimari

Organizasyon Yapısı

Bölgesel ve küresel şirketlerin faaliyetini düzenleyen yasalara uygun iç yönetişim: genel kurul, yönetim kurulu, bağımsız danışma kurulu, iç denetim ve uzman birimlerden oluşan icra yönetimi.



Yerel şubeler
Şam • İdlib • Halep • Sahil

Yurt dışı temsilcilik ofisleri
Kuveyt • Suudi Arabistan • Türkiye • Ürdün • İtalya • Birleşik Krallık

Uygulama ağı
Münhasır anlaşmalarla 23 kuruluş

Karar Alma Mekanizması

Kararın önerilmesinden uygulanmasına altı belgelenmiş adım — hukuki süreç olmadan hiçbir karar uygulanmaz. Onay öncesi ve sonrası bağımsız denetim, her aşamada açık sorumluluk ve her an dış denetime açıklık.



01 **Kararın önerilmesi**
Yönetim kurulunun olağan toplantısında.

02 **Hukuki inceleme**
Oylamadan önce Suriye hukukuna göre incelenmesi.

03 **Çoğunluk oyu**
Kurul üyelerinin geçerli çoğunluğuyla.

04 **Danışma Kurulu**
Bağımsız hukuki ve ekonomik inceleme.

05 **Başkan onayı**
Yönetim Kurulu Başkanı nihai kararı onaylar.

06 **Uygulamaya sevk**
İcra Ofisi kararı yetkili birime sevk eder.

Danışma Kurulu

İki bağımsız daire Yönetim Kurulu'nu ve Başkanı'nı izler, denetler ve yönlendirir:

Hukuk Dairesi

- Suriye Barosu'na kayıtlı 6 hukuk bürosu
- Her büroda en az on deneyimli avukat
- Suriye yatırım hukuku ve yabancı yatırımcıya kolaylık konusunda uzmanlık
- Kamu kurumları önünde şirketin hukuki temsili

Ekonomi Dairesi

- Bankacılık ve fizibilite deneyimli ekonomistler
- Küresel ekonomik araştırma şirketlerinden destek
- Her etüdün yerel ve küresel piyasayla karşılaştırılması
- SANAD Ekonomik Danışmanlık • ESELA

Yatırımcı için anlamı

- Belgelenmiş hukuki süreç olmadan karar yok
- Onay öncesi ve sonrası bağımsız denetim
- Her aşamada açık sorumluluk
- Dış denetime açıklık

İcra Birimleri

Her ihtiyaç için sorumlu bir birim ve açık bir irtibat noktası, İcra Ofisi yönetiminde:

İcra Ofisi
Kurul kararlarının yönlendirilmesi; birim ve şubelerin takibi.

Proje Yönetimi
Proje uygulama ve etütlerinin mühendislik yetkinliğiyle takibi.

Genel Etütler
Mühendislik, hukuk, teknik ve ekonomi.

Genel İdare ve Mali İşler
Varlıklar, bütçe, evrak ve insan kaynakları.

Medya ve Pazarlama
Proje ve heyetlerin kaydı ve pazarlaması.

Teknik Hizmetler
Satın alma, makine ve nakliye, heyet protokolü.

Halkla İlişkiler
Hükûmet iletişimi ve randevu koordinasyonu.

İç Denetim
Performans ve uyum üzerinde bağımsız denetim.

Risk Yönetimi ve Yabancı Yatırımcı Garantileri

Felsefemiz: riski girişten sonra değil önce azaltmak — tam hukuki, ekonomik ve teknik incelemeden geçmemiş hiçbir fırsatı sunmayız.

Hukuki ve düzenleyici
6 hukuk bürosunun incelemesi ve uluslararası tahkim referanslı sözleşmeler.

Ekonomik ve piyasa
Küresel standartlarda fizibilite; fiyat ve kur duyarlılık testleri.

Uygulama
Doğrudan yönetim altında 13 şirket, mühendislik denetimi ve ilerleme raporları.

Mülkiyet ve varlıklar
Özel amaçlı şirket yapılandırması, tapu belgeleme ve çıkış garantileri.

Şeffaflık ve uyum
Periyodik raporlar, dış denetim ve yolsuzlukla mücadele politikası.

Kamu kurumlarıyla ilişki
Uzman hükûmet iletişimi ve açıklanan strateji çerçevesinde çalışma.

Yabancı yatırımcı garantileri — Suriye fırsatını kurumsal finansmana uygun kılan unsurlar:

Yatırım Kanunu altında çalışma
Suriye Yatırım Kanunu ve düzenleyici mevzuatına uygun olarak.

Kâr ve sermaye transferi
Hukuka uygun transfer hakkı ve payı koruyan yapılandırma.

Temsil ve sağlam sözleşmeler
Her aşamada yatırımcının payını koruyan hukuki temsil ve sözleşmeler.

Yatırımın Yasal Çerçevesi

2021 tarihli 18 sayılı Yatırım Kanunu ve 2025 tarihli 114 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yapılan değişiklikleri çerçevesinde, Suriye Yatırım Kurumu ve Ekonomik Kalkınma Yüksek Konseyi çatısı altında çalışırız — projelerimizi ve sözleşmelerimizi, yatırımcının yasanın sağladığı garanti ve teşviklere kavuşacağı şekilde yapılandırırız.

LAW 18 · 2021
18 sayılı Yatırım Kanunu

→

DECREE 114 · 2025
114 sayılı Kanun Hükmünde Kararname

→

SIA
Suriye Yatırım Kurumu

→

SUPREME COUNCIL
Ekonomik Kalkınma Yüksek Konseyi

ARTICLE 5

Yatırımcı garantileri

- Mahkeme kararı dışında projeye ihtiyati haciz veya kayyum yok.
- Kesinleşmiş mahkeme kararı ve transfer edilebilir adil tazminat dışında kamulaştırma yok.
- Prosedür rehberi dışında yeni idari veya mali yük yok.
- Garantiler BOT, BOO ve PPP projelerini kapsar.

ARTICLES 16–19

Tek pencere ve belirli süreler

- Kurum bünyesinde kamu kurumu temsilcilerini bir araya getiren yatırımcı hizmet merkezi.
- Tüm izinleriyle yatırım lisansı 30 iş günü içinde.
- Gerekçeli ret; 30 gün içinde itiraz hakkı, 15 gün içinde karar.

ARTICLES 20–21

Gümrük ve vergi teşvikleri

- Projeler için gereken makine, üretim hattı ve donanımın gümrük vergisinden muafiyeti.
- Tarım projeleri için %100, kalkınma bölgeleri ve hedef sektörler için %80 kalıcı vergi muafiyeti.
- Yabancı yatırımcıya proje tamamlanana kadar geçici ikamet.

ARTICLES 33–34

Uyuşmazlık çözümü

- Dostane yollar: uzlaştırma ve arabuluculuk.
- Yürürlükteki yasalar ve uluslararası anlaşmalar uyarınca tahkim.
- Yetkili mahkemeler ve yatırım uyuşmazlıklarına özel tahkim merkezi kurulabilmesi.

ARTICLE 32

Yatırımcı olarak yükümlülüklerimiz

Uluslararası muhasebe standartlarına uygun hesaplar ve yetkili denetçi • Suriyeli bir sigorta şirketinde sigorta • Suriyeli uygulama şirketleri ve en az %60 yerel iş gücü • Çevre mevzuatına uyum • 2025 tarihli 7 sayılı Genelge uyarınca devlet arazi ve taşınmazlarının tahsisinde Suriye Yatırım Kurumu ile koordinasyon.

Büyüme Stratejisi

Derin kökler, ardından hızlı yükseliş

Hızlı yükselişten önce kökleri — itibar, ilişkiler ve sağlam kurumsal yapı — yerleştirmekle başlayan bir büyüme modeli benimsiyoruz; sağlam kuruluş ile hızlı genişleme arasında denge kurar ve değişen bir ortamda büyüme için güçlü bir platform sağlarız.

Her kola özel portföylerin sağladıkları

A **Mali bağımsızlık**
İcra kollarının dış finansmana bağımlı olmadan karar almasını sağlayan özel portföyler.

B **Stratejik genişlemenin desteklenmesi**
Grubun bütününün büyümesine katkı sağlayan iddialı projeleri finanse edecek yeterli sermaye.

C **Mali riskin azaltılması**
Getiri-risk dengesi ve uzun vadeli istikrar için portföy içinde yatırım çeşitlendirmesi.



PHASE ONE · 01

Genişlemeden önce derin kuruluş

Güvenilir çözümler ve ölçülebilir sonuçlarla yerel ve uluslararası ortaklar ve müşterilerle güvenilir bir itibar ve sağlam ilişkiler kurmak; gelecekteki büyümeyi destekleyen ve erken genişleme risklerini azaltan bir kurumsal yapı inşa etmek.

PHASE TWO · 02

Hazır olunca hızlanan büyüme

Kökler sağlamlaşıp ortak tabanı güvence altına alındığında, gelişen piyasa fırsatlarından yararlanmaya geçeriz: coğrafi genişleme, daha büyük pazar payı ve grubu güçlendirip sektörlerinde öncü geliştirici olarak konumlandıran yeni şirketler.

Kurumsal Çalışma İlkeleri

Karar alma ve ortaklar ile topluluklarla çalışma biçimimizi dört ilke yönetir: teknik kararın korunması, toplumsal katılım, hesap verebilirlik ve kurumlarla bütünleşme.

01

Teknik kararın korunması

Teknik kararlar dış baskılardan korunur; müşterinin isteği açıkça aksini gerektirmedikçe, teknik konularda uzmanlar tam yetkiye sahiptir.

02

Toplumsal katılım

Müşterilerin ve yararlanıcı toplulukların projelerin tasarımına, uygulanmasına ve değerlendirilmesine katılımı; ek bir bileşenle: katılımcı kentsel dönüşüm modelindeki gibi mali katılım.

03

Hesap verebilirlik ve şeffaflık

Açık hesap verebilirlik standartları: sorumluluklarda şeffaflık, karşılıklı yükümlülüklerde açıklık ve ortaklar ile kamu kurumlarına periyodik raporlar.

04

Kurumlarla bütünleşme

Hiçbir ortağın kimliğine veya önceliklerine zarar vermeden ortak çıkarları gerçekleştirmek üzere ortak ağlarının uyumlaştırılması; bütünleşmeyi ve karşılıklı faydayı güçlendiren iş birliği.



ON THE GROUND

Korunan teknik kararlar ve tasarım, uygulama ve değerlendirmede ortak topluluklar.

Birinci Aşamanın Stratejik Hatları

Dört paralel hat, stratejiyi 2026–2028 döneminde günlük çalışmaya dönüştürür; İcra Ofisi her hattı performans göstergeleriyle izler.

01 CORPORATE — Kurumsal hat

- Kabul edilen kurumsallaşma çerçevesine göre mevcut şirketlere yönetişim sistemlerinin uygulanması.
- Yerel ve uluslararası ortaklık fırsatlarına göre yeni şirketler kurulması.
- Her icra kolu için kurumsallaşma ve idari kalite yönetimi.

02 FINANCING — Finansman hattı

- Şirket için merkezi bir fon ile ortaklık finansman fonları grubunun kurulması ve yönetimi.
- Kodlanmış portföylerle her icra kolu için bağımsız bir fon.
- Disiplinli yatırım planları ve düzenleyici mevzuat çerçevesinde iştiraklerde pay arzı ve satışı.

03 DEALS — İşlemler hattı

- Suriye devletiyle ortaklık hâlinde büyük stratejik işlemlerin yönetimi ve uygulanması.
- Acil uygulama için bölgesel ve uluslararası ortaklarla ittifaklar.
- İşlem yönetişimi: sözleşme, sorumluluk ve belgelenmiş takip.

04 DEVELOPMENT — Geliştirme hattı

- Akıllı şehir metodolojileriyle Suriye şehirlerinin gelişimine katkı.
- Kamu hizmetlerini iyileştiren ve sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen modern dijital sistemler.
- Projenin ilk gününden itibaren kentsel gelişimin dijital dönüşümle bağlanması.

Yatırım Politikası — Üç Katmanlı Model

Şirketlerimizi ve fonlarımızı, her kola mali ve operasyonel bağımsızlık, fonları en iyi fırsatlara yönlendirme esnekliği ve tahsis, denetim ve hesap verebilirlikte tam şeffaflık sağlayan üç katmanlı bütünleşik bir modelde yapılandırıyoruz.

LAYER 1 · PARENT

ETT Elite Global — ana şirket

Düzenleyen ve finanse eden kurum: politikaları belirler, stratejik likiditeyi yönetir, kolları ve fonları denetler.

LAYER 2 · EXECUTIVE ARMS

İcra kolları

Beş faaliyet alanı, tedarik kolu ve uygulama ağı (23 kuruluş): stratejik sektörlerde uzmanlaşmış operasyonel kollar.

LAYER 3 · FUNDS

Yatırım fonları ve portföyleri

Kolların yönetimi ve güçlendirilmesi için mali mekanizma; Yatırım Dairesi ile Risk ve Etki Birimi'nin merkezi denetiminde.

"Kademeli güçlendirme" ilkesi

Risk yönetiminde sıkı disiplinle birlikte yatırım kararında kararlılık. Yönetişim ve şeffaflık, sürdürülebilir getiriler ve her yatırımın somut kalkınma ve toplumsal etkiyle bağlanması.

Proje değerlendirme kriterleri

- Ekonomik fizibilite (kârlılık).
- Teknik fizibilite.
- Toplumsal ve kalkınma etkisi.
- Egemen ve stratejik risk değerlendirmesi.

"Çift kapı" metodolojisi

GATE 1

Akıllı yerel finansman

İşletme gelirlerinin üretken yatırım fonlarına dönüştürülmesi.

GATE 2

Diaspora ve uluslararası yatırımcıların bağlanması

Düzenleyici mevzuat çerçevesinde yasal ve güvenli dijital finansman platformları aracılığıyla.

Yatırım Fonları ve Portföylerinin Yapısı

Yatırımlar açık bir ulusal vizyonla yönlendirilir ve esnek, kodlanmış fonlar aracılığıyla yönetilir; tümü risk yönetimi ve kalkınma etkisinin doğrulanmasından sorumlu uzman bir iç birimin denetimine tabidir ve düzenleyici Suriye mevzuatına göre kurulur ve arz edilir.

ETT Elite Global — ana şirket · PARENT

ETT-F000

Merkezi Fon

- Sektörler arası büyük stratejik yatırımları yönetir.
- Yeni şirketlerin sermaye kuruluşunu destekler.
- Büyük ulusal girişimleri finanse eder ve stratejik likiditeyi korur.
- Kaynakları ve işlemleri Yönetim Kurulu denetiminde İcra Ofisi tarafından yönetilir.

ETT-XX-F00

İcra kolları için uzman fonlar

- Her kolun hedefleri ve bütçesiyle doğrudan bağlantılı.
- Her fon, kol kodu ve onaylı yatırım hattına göre kodlanmış alt portföylerden oluşur.
- Mali izleme, denetim ve performans değerlendirmede tam şeffaflık.

ETT-P00

Ortaklık Finansman Fonu

- Bireysel, kurumsal ve uluslararası yatırımcılarla ortaklıkların finansmanına ayrılmıştır.
- Şirket ve ortak temsilcilerinden oluşan ortak bir kurulca yönetilir.
- Kolların projelerine veya ekonomik ve kalkınma etkisi olan stratejik fırsatlara yatırım yapar.
- Şirketin yönetişim standartlarına göre yatırımcı katılımı için esnek bir platform.

Fon ve portföy yönetimi ilkeleri

Portföyler açık göstergelerle ölçülür: yatırım getirisi, uyum ve kalkınma etkisi — tümü kapsamını ve işlemlerini belirleyen bir iç çerçeve içinde çalışır.



Yatırım getirisi politikası

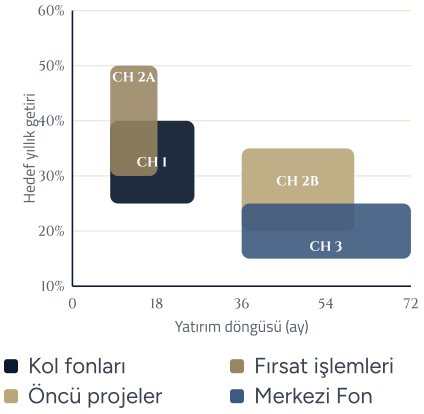
Fizibilite çalışması en az %30 getiri göstermeyen hiçbir proje onaylanmaz veya başlatılmaz; bu eşiğin altındaki özel stratejik durumlar yalnızca İcra Ofisi ve onaylı finansörlerin resmi ön onayıyla kabul edilir.

Ortaklar için Yatırım Kanalları

Kurumsal ve bağımsız yatırımcılara, farklı risk seviyeleri ve döngülere sahip üç stratejik kanal üzerinden gerçek kalkınma etkisi olan yüksek değerli ve yüksek getirili fırsatlara erişim sağlayan esnek ve bütünleşik bir yatırım modeli.

Kanal	Açıklama ve uygunluk	Hedef getiri	Yatırım döngüsü
CHANNEL 1 **Uzman icra kolu fonları**	Hassas performans göstergeleriyle her kol için bağımsız bir fon; gayrimenkul, enerji, teknoloji, turizm ve medyada fırsatlar — güvenli çeşitlendirme ve istikrarlı getiri arayanlar için.	25–40%	18–36 ay
CHANNEL 2 · A **Fırsat işlemleri — hızlı, yüksek getirili**	Kritik fırsatları veya sorunlu varlıkları değerlendiren kısa vadeli projeler: seçkin gayrimenkul varlıkları, hızlandırılmış kamu sözleşmeleri veya acil uygulama ittifakları — hızlı karar verebilenler için.	30–50%	8–18 ay
CHANNEL 2 · B **Öncü projeler — uzun vadeli egemen işlemler**	Devlet veya büyük kurumlarla uzun vadeli projeler: altyapı, konut, eğitim, yenilenebilir enerji — ortakların çıkarlarını koruyan hukuki ve mali çerçevelerle.	20–35%	36–60 ay
CHANNEL 3 **Merkezi Fon**	Ulusal öncelikli sektörler arası projelerin finansmanı için ana kol: akıllı şehirler, özel ekonomik bölgeler, altyapı — egemen fonlar ve büyük kurumlar için.	15–25%	36–72 ay

Şematik grafik — hedef getiri ve yatırım döngüsü



Not: Belirtilen getiri ve döngüler, her proje için fizibilite çalışması ve piyasa koşullarına göre belirlenen yıllık gösterge niteliğindeki hedeflerdir; getiri vaadi oluşturmaz. Fonlar, Yatırım Kanunu ve düzenleyici Suriye mali mevzuatına göre kurulur ve arz edilir.

SECTION SIX

06

Ağımız ve Ortaklarımız

23 uygulayıcı kuruluş, 40'tan fazla stratejik ortak, 4 şube ve 6 yurt dışı temsilcilik ofisi.



Gece Şam

Uygulama Ağı — Müteahhitlik ve Geliştirme

Suriye içinde münhasır ve operasyonel ortaklık anlaşmalarıyla bizimle çalışan şirketler:

Müteahhitlik ve Gayrimenkul Geliştirme

10 şirket

- Soloria Genel Müteahhitlik
- CSC İnşaat ve Hizmetleri
- Musab İsmail Genel Müteahhitlik
- Salih Zalat Müteahhitlik ve Gayrimenkul Yatırım
- Murad Gayrimenkul Geliştirme
- Aram Gayrimenkul Geliştirme
- Micron Genel Müteahhitlik
- Levantco LCR Gayrimenkul Yatırım
- Cusur Nex Yatırım
- Shamcon Müteahhitlik ve Gayrimenkul Geliştirme

Mühendislik ve hukuk etütleri

5 büro

- SUBH Engineering Team
- El-Kaka ve Derviş Mühendislik Etütleri
- Dalal Haşim Hukuk Danışmanlığı ve Avukatlık
- Muhammed İmad el-Ceziri Hukuk Danışmanlığı
- Av. Mümtaz el-Avva Hukuk Danışmanlığı

Uygulama Ağı — Etüt, Teknoloji ve Medya

ETT'nin yönetişim çatısı ve standartları altında çalışan 23 uygulayıcı kuruluş:

Ekonomik etütler ve danışmanlık 2

- SANAD Ekonomik Danışmanlık — Avrupa ve Suriye
- ESELA Danışmanlık

Teknoloji ve dijital dönüşüm 3

- SOLORIA Teknik Hizmetler
- Tekno Verse Teknik Hizmetler
- Electronics Teknik Donanım

Medya ve turizm 3

- DASH Media — medya hizmetleri
- DASH Academy — akademik eğitim
- SYRIA BOOKING — turizm ve hizmetleri

Stratejik ortaklıklar

Türk iş ve sanayi derneklerinden uluslararası kuruluşlara, holding gruplarına ve inşaat, enerji ve turizm şirketlerine uzanan ittifaklar.

DASH
Academy & Production

40+
ortak ve kuruluş

23
kuruluş — yerel uygulama ağı

Bölgesel ve Uluslararası Stratejik Ortaklarımız

Türk iş dernekleri, uluslararası kuruluşlar, ikili konseyler ile inşaat, enerji, teknoloji ve turizm grupları.

TOBB

TÜSİAD

20 yıl | tepav

AFRICAN INTERNATIONAL BUSINESS ALLIANCE Sustainable Development

INTERNATIONAL HUMAN RIGHTS COMMISSION

ICC

SYRIAN ITALIAN COUNCIL

WORLD TOURISM FORUM Institute

iwz eiaci IAF CB-MS-105

MDC HUMAN SYSTEM MENTALITY

شركة هيام نجد Hiyam Najad Company

TDCO TECHNICAL DIMENSIONS CO. شركة أبعاد فنية

WhiteRoom group

SUBH ENGINEERING

art déco

MECHASOL Advance Mechanical Solutions

ETA TECHNOLOGY

aes ACCELERATED ELECTRONIC SERVICES

halmax group

pros&cons Security and Risk Analysis

Suriye İçinde Yayılım

Şam'da merkez şube — Yönetim Kurulu ve İcra Ofisi'nin merkezi — ve kuzey ile sahili kapsayan üç şube.

- **Şam — merkez şube**
- Halep Valiliği şubesi
- İdlib Valiliği şubesi
- Sahil şubesi — Lazkiye ve Tartus



◆ Genel merkez ◇ Şube ● Proje

Proje sahaları: Şam — Dummar · Harasta • Tell · Hisya · Halep · İdlib · Lazkiye

Uluslararası temsil

Şirket temsilcileri altı ülkede yatırımcılara hukuki ve danışmanlık temsili sunar — hedef sermaye piyasalarının doğrudan kapsanması ve bir Avrupa kapısı.



KUWAIT	SAUDI ARABIA	TÜRKIYE	JORDAN	ITALY	UNITED KINGDOM
Kuveyt	**Suudi Arabistan**	**Türkiye**	**Ürdün**	**İtalya**	**Birleşik Krallık**

SECTION SEVEN

07

Projelerimiz ve Yol Haritası

Şam'dan Halep, İdlib ve Sahil'e uzanan bir portföy — ve 2030'a ulaşan bir vizyon.



Halep — gün batımında Kale

Şirket Projeleri

Konut, yeniden imar ve yenilenebilir enerjiyi bir araya getiren aktif ve başlatılmış projeler ile bölgesel ortaklarımızla on iki sektörde inceleme aşamasındaki diğer projeler.

Şam

14 konut binası — Dummar

Dummar projesinde on dört konut binasının gayrimenkul geliştirmesi.

Harasta — Şam Kırsalı

Katılımcı kentsel dönüşüm

Sakinlerin binalarının kendileriyle ortaklık hâlinde yeniden geliştirilmesi — arsa sahiplerini sürece katan yeniden imar.

Hisya Sanayi Şehri

Alternatif güneş enerjisi santrali

Sanayi bölgesini temiz enerjiyle besleyen güneş santrali.

Halep

Cennetî Konut Şehri

Tam donanımlı bir konut şehri.

İdlib

Özel konut villaları

İdlib Valiliği'nde özel konut villaları projesi.

Şam Kırsalı

Konut banliyösü — Tell

Tell'de bir konut banliyösünün gayrimenkul geliştirmesi.

Lazkiye

Meyve suyu, soğutma ve paketleme platformu

Valilikle ortak, 10.000 m² alanda proje.

7
aktif proje

5
il — Şam ve kırsalından Halep, İdlib ve Sahil'e

Katma Değer

Yatırımcı için tatmin edici getiri + korunan ulusal çıkar + şeffaf hukuki uygulama = sürdürülebilir yatırım.

Körfez ve Türk fonları için

- 12 sektörde denetlenmiş işlem akışı
- Uygulama ve işletmeyi üstlenen yerel ortak
- Çıkış garantileriyle sermayeyi koruyan yapılandırma
- Kuveyt, Suudi Arabistan, Türkiye ve Ürdün'de temsil

Suriye hükûmeti için

- Yabancı sermayenin düzenli çekilmesi
- Suriyeli ellerle uygulama ve teknoloji transferi
- Kendine yeterlilik ve ihracat projeleri
- Proje döngüsünü kısaltan BOT/PPP ortağı

Toplum ve ekonomi için

- Doğrudan ve dolaylı istihdam
- Arsa sahiplerini sürece katan yeniden imar
- Bölgesel kalkınma: İdlib, Halep, Sahil
- Suriye'nin görsel kimliğinin dönüşümü

Yol Haritası 2026–2030

Dört aşama şirketi bölgesel-küresel bir şirketten bölgesel bir holding grubuna taşır — her aşama için açık göstergelerle.

2026

Kuruluş ve başlangıç

- 4 şube ve 6 temsilcilik ofisinin faaliyete geçmesi
- Münhasır ortaklıkların imzalanması
- Şam projelerinin başlatılması

2027

Uygulamanın genişletilmesi

- Halep, İdlib ve Sahil projeleri
- İlk kamu BOT projesi
- Fırsatlar için dijital platform

2028

Fonların çekilmesi

- Körfez ve Türk fonlarıyla ilk sektörel portföy
- IFRS standartları ve dış denetim
- İlk yeni turizm destinasyonu

2029–2030

Bölgesel holding grubu

- Milyarlarca dolarlık proje portföyü
- Komşu pazarlara açılım
- Halka arz veya stratejik ortaklara hazırlık

2030 hedefleri — ortakların ilerlemeyi yıldan yıla ölçmesini sağlayan göstergeler:

4+6 yerel şube ve temsilcilik ofisi

12 kapsanan yatırım sektörü

IFRS uluslararası finansal raporlama standartları

2030 referans bölgesel holding grubu

SUMMARY

Suriye şimdi inşa ediliyor — ve doğru yerel ortak, fırsat ile getiri arasındaki farktır.

Beş alan, on iki sektör, yirmi üç uygulayıcı kuruluş ve kırk stratejik ortak — tümü ulusal çıkarı önce tutan ve yatırımcının payını koruyan tek bir yönetişim altında.

Hukuk altında

Her karar hukuki incelemeden ve Danışma Kurulu'ndan geçer.

Uygulamaya hazır

13 müteahhitlik şirketi ve proje bürosu.

Size yakın

Körfez, Türkiye ve Avrupa'da 6 temsilcilik ofisi.

Şeffaf

Periyodik raporlar ve denetime açıklık.

Sizi bir tanıtım toplantısına davet ediyoruz

Suriye'ye düzenli bir saha ziyareti

ELITE GLOBAL

İletişim Bilgileri

Genel merkez	Şam — Suriye Arap Cumhuriyeti
Telefon	+963 959 462 092
E-posta	INFO@ETTINVEST.COM
Resmi web sitesi	WWW.ETTINVEST.COM
Instagram	@ETTELITEGLOBALL
Facebook	ETT Elite Global

Ticaret Sicili (Şam): 22764 • Suriye Ticaret Odaları Federasyonu üyeliği: 69705

Şubeler: Şam • İdlib • Halep • Sahil

Temsil: Kuveyt • Suudi Arabistan • Türkiye • Ürdün • İtalya • Birleşik Krallık



İmarda ortak, yatırımda lider, mükemmelliğe bağlı.

WWW.ETTINVEST.COM · INFO@ETTINVEST.COM